



高校图书馆空间功能调整与 服务转型升级

---以哈尔滨工程大学图书馆为例



胡乃志
2015年12月10日

汇报提纲

1 图书馆界“十三五”规划会议采风

2 “十二五”期间高校图书馆的发展变化

3 目前存在的问题(或困惑)

4 高校图书馆新的发展理念

5 高校图书馆空间功能调整与服务转型

6 几点思考和建议

7 未来展望

1

规划会议采风

几个重要会议:

一、教育部高校图工委”十三五”规划研讨会

(2014年11月--海南海口)

■1、主题:

主要围绕“**务实与前瞻：如何规划图书馆的未来**”这一主题，深入介绍国内外图书馆制订发展规划的经验和相关的理论，引导高校图书馆通过制订科学的战略规划，推进图书馆的创新转型和可持续发展。

1

规划会议采风

2、会议主要内容,共计15个专题报告,有代表性的7个:

1 高等教育改革与高校图书馆的转型

2 高校图书馆发展趋势与战略规划的制订

3 规划与评估的相互配合

4 对图书馆发展阶段及其规律的再认识

5 拓展高校图书馆知识服务领域

6 基于技术创新的图书馆服务模式变革

7 国际视野下的高校图书馆绩效评估

二、2015年高校图书馆发展论坛

(2015. 6. 5武汉)

1、主题:

大学图书馆服务能力的提升与拓展—
资源支撑,技术助力

开幕式主报告:

- 上海交大图书馆馆长陈进---前瞻思考, 创新转型
- 上海图书馆副馆长刘炜---从被颠覆到颠覆者: 未来10年图书馆信息技术应用前瞻

陈进馆长在大会上做主题报告



2015 高校图书馆发展论坛

6月3日-5日

大学图书馆服务能力的提升与拓展
资源支撑 技术助力

中国 武汉

主办单位：中国图书馆学会高等学校图书馆分会
承办单位：湖北省高等学校图书馆情报工作委员会
华中师范大学图书馆
中国现代教育装备杂志社

协办单位



主要赞助商



支持媒体



支持单位



主要赞助商



支持媒体



宋娟芳

郑章飞

顾建新

王新才

邓景康

彭南生

朱强

李玉海

陈进

沙勇忠

彭晓

1

规划会议采风

图书馆智能化管理

图书馆空间布局及其功能

图书馆服务深化研究与实践

信息资源建设新探索

图书馆服务拓展与推广

大学图书馆创新案例分享

2、分主题

1

规划会议采风

闭幕式主题报告

朱强-----大学图书馆资源建设与服务能力提升-

--北京大学图书馆面向世界一流2014--2018行动计划概要

资源建设行动计划

读者服务行动计划

信息基础设施建设与新技术应用行动计划

经费、机构、人力资源建设与管理行动计划

馆舍与空间行动计划

社会服务行动计划

1

规划会议采风

三、高校图书馆“十三五”发展规划高级研修班，主题为“未来五年高校图书馆发展面临的形势与趋势”（杭州）

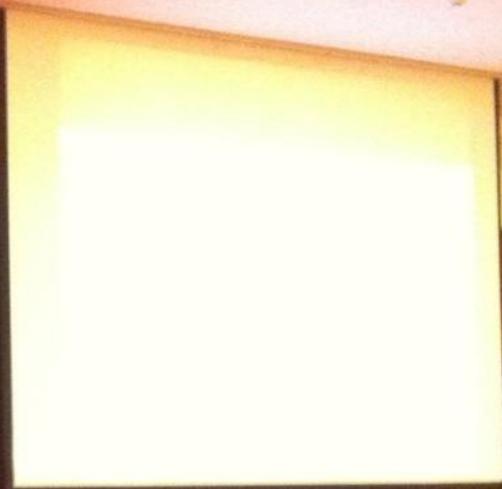
四、今天召开的高校图书馆“十三五”规划经验交流会

五、其它会议或研修班

1、中国图书馆学会年会“十三五”规划分会

2、《图书情报工作》杂志社与“十三五”规划有关的几次研讨会和培训班等

热烈欢迎参加《图书情报工作》杂志



汇报提纲

1 图书馆界“十三五”规划会议采风

2 “十二五”期间高校图书馆的发展变化

3 目前存在的问题(或困惑)

4 高校图书馆新的发展理念

5 高校图书馆空间功能调整与服务转型

6 几点思考和建议

7 未来展望

“十二五”高校图书馆的发展变化

一、图书馆楼宇的发展变化

- 1、新图书馆不断增加,读者可用面积不断减少
- 2、储藏图书馆出现

二、图书馆资源的发展变化

- 1、采购纸本资源不断减少
- 2、购置数字资源不断增加

三、图书馆经费的发展变化

- 1、经费不断增加
- 2、经费实际使用效率不断下降

“十二五”高校图书馆的发展变化

四、图书数量的发展变化

- 1、进书量不断增加
- 2、借阅量不断下降

五、服务空间的发展变化

- 1、藏书空间不断增加
- 2、学习空间不断减少

六、服务理念的发展变化

- 1、借鉴国外的不断增加
- 2、自己独创的不断减少

“十二五” 高校图书馆的发展变化

七、服务模式的发展变化

- 1、服务模式相仿相近的逐步增多
- 2、具有自己特色的不是很多

八、图书馆馆员的发展变化

- 1、事业编制人员不断减少,合同制人员不断增多
- 2、做传统服务的不断减少,服务外包的不断增多
- 3、需要评职称的馆员不断增加,能评上的人越来越少

“十二五” 高校图书馆的发展变化

九、体现图书馆价值方面的发展变化

- 1、能体会到应该做体现自身价值工作的馆长不断增加
- 2、基本满足现状的馆长不断下降

十、领导对图书馆重视程度的发展变化

- 1、能体会到图书馆很重要的领导越来越多
- 2、认为图书馆不重要的领导逐步减少

汇报提纲

1 图书馆界“十三五”规划会议采风

2 “十二五”期间高校图书馆的发展变化

3 **目前存在的问题(或困惑)**

4 高校图书馆新的发展理念

5 高校图书馆空间功能调整与服务转型

6 几点思考和建议

7 未来展望

目前(我校图书馆)存在的问题(或困惑)



- 1、建设经费短缺
- 2、研修空间短缺
- 3、优秀馆员短缺
- 4、创新思维短缺
- 5、理念凝练短缺
- 6、内涵建设短缺
- 7、文化功能短缺
- 8、学术氛围短缺
- 9、高端成果短缺
- 10、自我宣传短缺

汇报提纲

1 图书馆界“十三五”规划会议采风

2 “十二五”期间高校图书馆的发展变化

3 目前存在的问题(或困惑)

4 **高校图书馆新的发展理念**

5 高校图书馆空间功能调整与服务转型

6 几点思考和建议

7 未来展望

高校图书馆新的发展理念

- ◎ 增强互联网思维，深化合作
- ◎ 坚持图书馆的核心价值
- ◎ 走出图书馆，融入教学科研
- ◎ 发展特色，发挥优势
- ◎ 数字优先，数据驱动
- ◎ 支持开放获取，开放出版，开放教育，开放研究
- ◎ 支持学科建设，支持管理决策
- ◎ 提供更好的用户体验

汇报提纲

1 图书馆界“十三五”规划会议采风

2 “十二五”期间高校图书馆的发展变化

3 目前存在的问题(或困惑)

4 高校图书馆新的发展理念

5 **高校图书馆空间功能调整与服务转型**

6 几点思考和建议

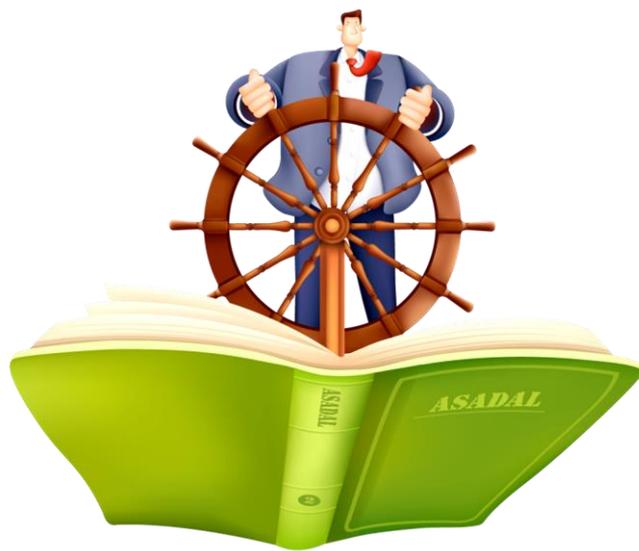
7 未来展望

5

高校图书馆空间功能调整与服务转型

——以哈尔滨工程大学图书馆为例

- (一) 学校基本概况
- (二) 图书馆基本概况
- (三) 图书馆工作掠影
- (四) 领导重视，抓住机遇
- (五) 专题研讨，形成共识
- (六) 制订方案，分步实施



——以哈尔滨工程大学图书馆为例

（一）学校基本概况

◎哈尔滨工程大学（哈军工—哈船舶—哈工程）是工信部直属的“国防七校”之一，学校前身是创建于1953年的中国人民解放军军事工程学院（简称“哈军工”）

◎ 1970年，在“哈军工”原址，以海军工程系全建制及其他各系（部）部分干部教师为基础，组建哈尔滨船舶工程学院

◎ 1994年，更名为哈尔滨工程大学，1996年首批进入“211工程”；2002年设立研究生院

◎ 2007年，由国防科工委、教育部、黑龙江省政府、海军四方共建

（一）学校基本概况

◎2011年，进入国家“985”工程优势学科创新平台项目建设高校行列。

学校现隶属于国家工业和信息化部，是我国“三海一核”（船舶工业、海军装备、海洋开发、核能应用）领域重要的人才培养和科学研究基地

◎中组部、总装备部等五部委联合授予学校“高技术武器装备发展建设工程突出贡献奖”和“航母建设突出贡献奖”

◎“深海空间站工程”六个系统中三个系统的牵头单位，是“蛟龙号”7000米载人潜水器水下导航定位系统国产化的装备提供方

◎校园建筑中西合璧，飞檐碧瓦，气势恢宏

原哈军工空军系（现11号楼）



原哈军工空军系（现11号楼）



原哈军工炮兵工程系（现21号楼）



原哈军工炮兵工程系（现21号楼）



HARBIN
ENGINEERING
UNIVERSITY

大工至善
大学至真



原哈军工海军工程系和装甲兵工程系

原哈军工海军工程系（现31号楼）



原哈军工海军工程系（现31号楼）



原哈军工装甲兵工程系（现41号楼）





哈工程图书馆 (2009年8月31日)



——以哈尔滨工程大学图书馆为例

（二）图书馆基本概况

◎哈尔滨工程大学图书馆坐落于校园东部，紧邻教学、科研和实验区，建筑面积5万平方米，地上六层、地下一层

◎整个建筑以方形中部主体为中心、两侧圆弧形配楼为辅，形成东西两翼对称式格局

◎其建筑风格既秉承了建成于“哈军工”时期的校园主体建筑群所独有的沉稳厚重的风格，又融入了具有现代感的建筑元素

图书馆秋色



春赏武大樱花美

秋观哈船枫叶红



——以哈尔滨工程大学图书馆为例

(二) 图书馆基本概况

人员情况：总人数134人

全民职工73人

聘用合同制21人

保洁、保安、消控40人

空间情况：总使用面积45314 m² (图书馆40173 m²)

藏书空间：5个书库 10314 m²

阅览空间：3个阅览室 2691 m²

学习空间：17个学习区 7774 m²

研讨空间：1个报告厅、4个小组研讨室 478 m²

工作空间：21间 1244 m²

——以哈尔滨工程大学图书馆为例

(二) 图书馆基本概况

座位:3942席

设备

公共使用台式机187台 (已超过6年)

借还书服务台式机19台 (已超过5年)

工作使用台式机67台 (已经超过6年)

笔记本电脑16台 (已超过5年)

文献资源

纸本图书: 218.39万册

电子图书: 94.97万种

数据库: 59个

读者入馆量入馆人次

210.02万 (2014年)

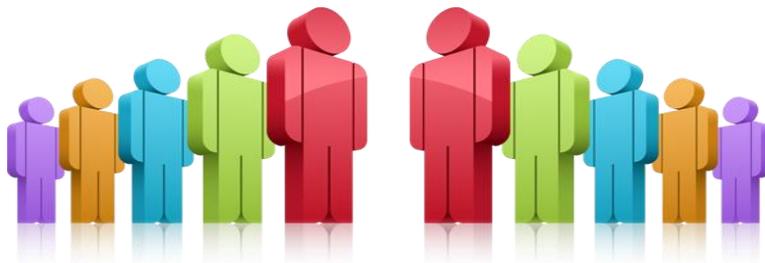
187.13万 (2015年1-11月)

高校图书馆空间功能调整与服务转型

——以哈尔滨工程大学图书馆为例

(三) 图书馆工作掠影

- 1、文化建设
- 2、基础服务
- 3、转变观念
- 4、学科服务
- 5、交流合作
- 6、领导视察
- 7、功能定位



高校图书馆空间功能调整与服务转型

——以哈尔滨工程大学图书馆为例

（三）图书馆工作掠影

1、文化建设

（一）馆墙

（二）馆标

（三）馆库

（四）馆刊

（五）馆报

（六）馆坛



图书馆文化墙



图书馆馆标

2013年6月28日正式启用。 馆标由浅入深表达了四层含意：

- (1) 图案勾勒出图书馆楼宇的平面形状：中部主体为正方形、两侧辅楼为半圆形的对称式结构；
- (2) 图案由“Harbin Engineering University Library”四个英文单词首字母组成，具有唯一性；
- (3) 图案颜色采用深海蓝色，寓意图书馆是知识的海洋；
- (4) 图案左侧是横放着的锚，体现了学校以“三海一核”为主体的办学特色；中间是两本叠放着的书，表达了图书馆是文献信息中心和文化场所的含义；右侧是充电器，意为学习与充电，形象地描述了图书馆的功能。



哈尔滨工程大学图书馆
Harbin Engineering University Library

校友文库



(二) 馆刊《工学图苑》创刊

发刊词

哈尔滨工程大学图书馆馆刊《工学图苑》第1期与您见面了。它是图书馆与全校师生沟通交流的平台，也是与其它兄弟院校图书馆加强联系的纽带。在这里会全方位介绍图书馆的资源和服务，报道图书馆的工作动态，分享读者的信息资源使用体验，展示馆员的学术风采。

由于信息技术的发展和图书馆管理理念的更新，图书馆的资源结构不断调整，用户信息需求和行为习惯也发生了变化，图书馆只有以读者信息需求为中心，增强主动服务意识，密切与读者的联系，才能够更好地服务于学校的人才培养和科研活动，《工学图苑》就是在这种背景下诞生了。

希望《工学图苑》能够成为您了解和利用图书馆的窗口，也衷心祝愿它在大家的关注下健康成长。

馆长：王世军



工学图苑

馆内刊号：HEU-201302

2013年第1期(总第1期)6月20日出版

哈尔滨工程大学图书馆主办

本期目录

- 抓服务 求实效 建设研究型大学图书馆
- 图书馆举办 Web of science 数据库讲座
- 服务读者需求 汇聚圆梦力量 共建书香校园
- 哈尔滨工程大学“校友文库”简介
- 我馆于四月中旬完成图书招标采购工作
- 学科服务架起读者与图书馆的彩虹桥
- 图书招标采购工作顺利完成
- 人文学院分馆建设正式启动
- 图书馆圆满完成教育类博士点基金项目科技查新工作
- 图书馆实现远程访问学校网络中心的并行存储
- 养成文明习惯 营造安全环境
- 围绕中心做好信息技术保障工作
- 图书馆召开第四届服务育人研讨会

发刊词

哈尔滨工程大学图书馆刊《工学图苑》第1期与您见面了，它是图书馆与全校师生沟通交流的平台，也是与其它兄弟院校图书馆加强联系的纽带。在这里会全方位介绍图书馆的资源和服务，报道图书馆的工作动态，分享读者的信息资源使用体验，展示馆员的学术风采。

由于信息技术的发展和图书馆管理理念的更新，图书馆的资源结构不断调整，用户信息需求和行为习惯也发生了变化，图书馆只有以读者信息需求为中心，增强主动服务意识，密切与读者的联系，才能够更好地服务于学校的人才培养和科研活动，《工学图苑》就是在这种背景下诞生了。

希望《工学图苑》能够成为您了解和利用图书馆的窗口，也衷心祝愿它在大家的关注下健康成长。

馆长：王世军

抓服务 求实效 建设研究型大学图书馆

2013年图书馆将认真贯彻落实党的十八大和学校第三次党代会精神，以学校五大转型升级工程发展战略和2013年寒假工作会议精神为指导，坚持服务宗旨，以服务于学校创新型人才培养为根本，以图书馆人才队伍建设为重点，以学科服务为突破口，以资源建设、信息技术和制度建设为保障，充分调动全馆馆员积极性，转变观念、求真务实，努力营造平等、干事、成事、和谐的文化氛围，为建设研究型大学图书馆奠定基础。

一、工作思路

加强基础服务，探索新型服务；加强学科服务，探索学科馆员制度；加强队伍建设，探索人才培养途径；做好文献资源、信息技术、硬件环境和制度保障工作，逐步构建图书馆资源、服务、管理与文化建设新体系。

二、工作目标

凝练图书馆理念，形成图书馆良好的文化氛围，努力打造“五项服务”(资源服务、学科服务、技术

长江学者段文洋教授做客“智海论坛”



长江学者段文洋教授做客“智海论坛”



基础服务



综合服务大厅



服务转型：邀请中科院《图书情报工作》社长兼主编初景利来馆做“图书馆的转型与变革”专题学术报告



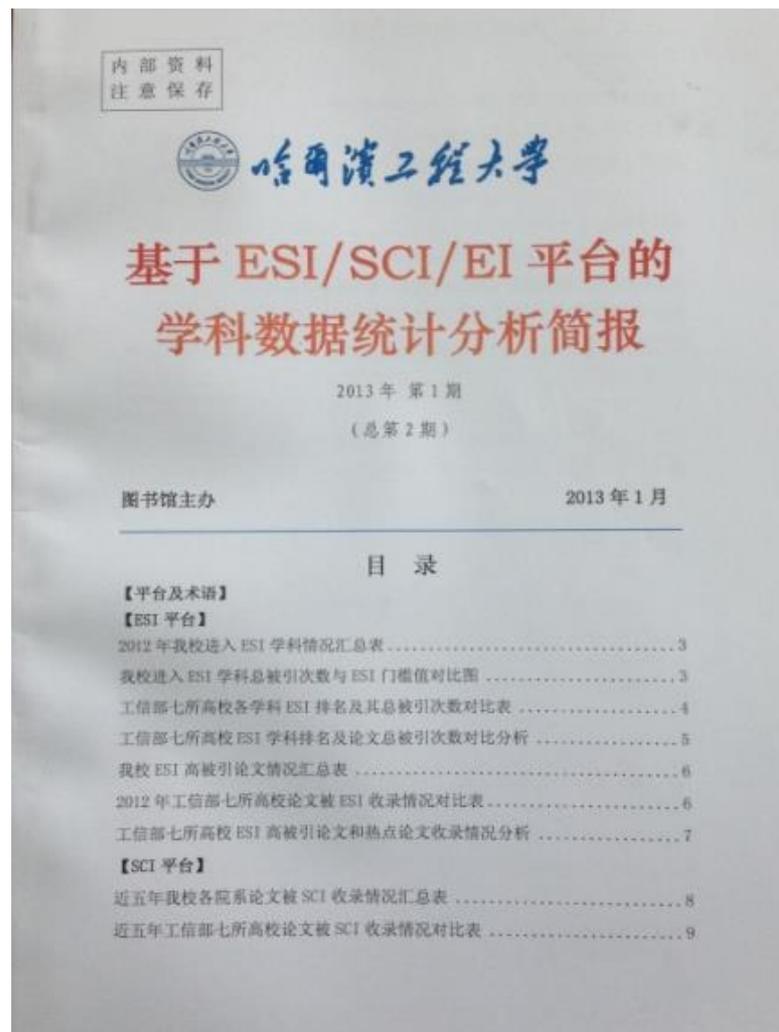
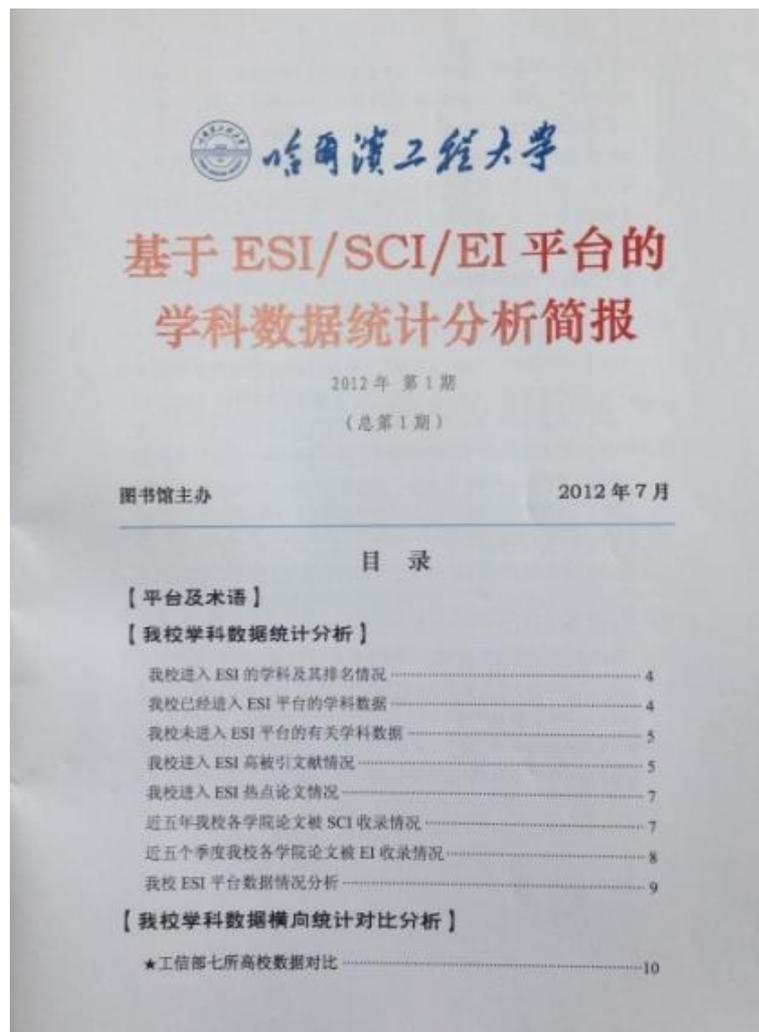
调研图书馆发展，确定参考系



创新交流机制，交流形式多样化； 各层次专业交流



机构服务之学科简报



船舶工程学院相关报告



船舶与海洋工程学科哈工程大学与上海交通大学学术影响力对比分析报告(2014年) (电子版)



小组研讨室之一



学科服务走进兴海学术团队



学科服务走进兴海学术团队



学科服务走进兴海学术团队



学科服务走进兴海学术团队



学科服务走进兴海学术团队



交流合作： 哈工程图书馆与上海交大图书馆 签署战略合作协议



交流合作：哈工程大学图书馆与哈工大图书馆 签署合作协议



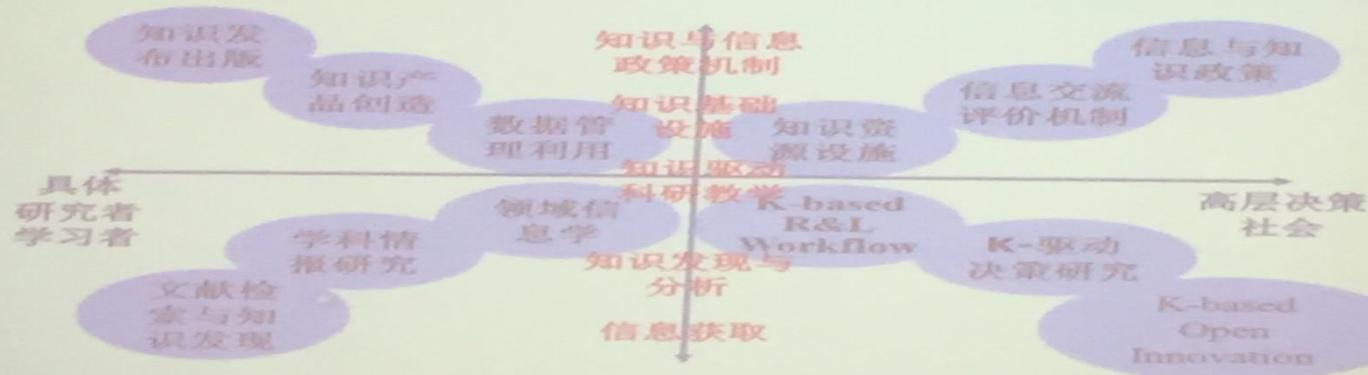
交流合作：邀请上海交大图书馆陈进馆长来馆做学术报告



交流合作：邀请中科院图书馆张晓林馆长来馆做学术报告

4.2 打造知识服务的升级版

— Where are we and what are we doing in users' universes



修改自：张晓林—学科馆员3.0, 2012

2014-11-20

20



交流合作：邀请西南交大图书馆高凡馆长 来馆做学术报告



交流合作：邀请美国麻省理工学院图书馆迈克·阿尔特门教授来馆讲学



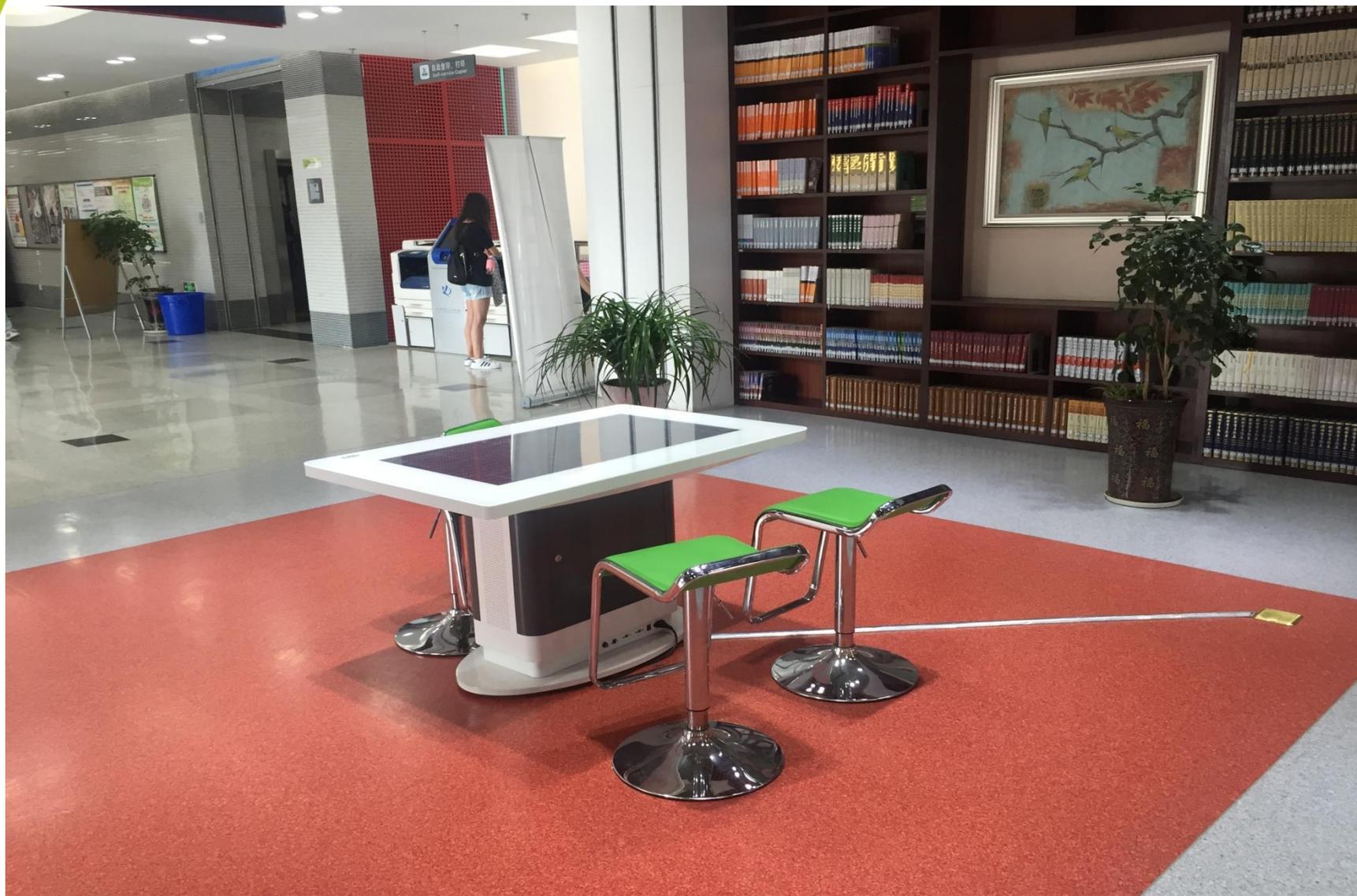
兄弟院校图书馆精彩闪现



兄弟院校图书馆精彩闪现



兄弟院校图书馆精彩闪现



规划案例分享（以哈工程图书馆为例）



一、“十二五”取得的成绩：

总体情况：十二五期间，图书馆根据学校总体发展战略，不断适应学校发展的新要求，各方面工作有了长足发展。邀请国内外知名图书情报专家来馆学术交流，将图书馆发展的新理念不断融入工作之中，促进图书馆工作不断转型升级。十二五期间，资源保障水平不断提高，以兴海学术团队服务为契机，深入探索学科服务工作，信息素质教育推出新举措，基础服务不断创新，文化建设成果丰硕，馆员素质显著提升，各方面工作取得较大成绩。

规划案例分享（以哈工程图书馆为例）



目前现状与不足

- 1、图书馆服务空间功能及现有服务模式已不能满足读者不断增长的多元化需求，空间功能和服务模式应从以资源为中心向以读者为中心转变。
- 2、图书馆空间利用率不高，目前空间服务功能的设置不能适应新的读者需求，服务时效性与活力有待加强，环境服务效率、层次和水平需要进一步提升。
- 3、资源建设经费已经三年处于零增长（即为负增长），图书馆的文献资源尤其是电子资源还不够丰富，相对高水平大学图书馆差距较大，缺少工具、软件 and 平台，影响图书馆读者服务水平和服务效率的进一步提升，文献保障率还需进一步提高。

规划案例分享（以哈工程图书馆为例）

目前现状与不足

- 4、图书馆通过创办“智海论坛”、“校友文库”等，在一定程度上提高了图书馆的文化品质，但文化建设缺乏系统性、层次性，图书馆人文特质作用发挥不强，在学生人文素质提高服务方面还有较大提升空间。
- 5、图书馆对新技术应用不多，缺乏现代感和时代感，与国内外先进大学图书馆相比有较大差距，智能化服务水平需要进一步提高。
- 6、随着服务工作的不断深化，图书馆高素质馆员缺乏与具有高科技含量工作量不断扩大的矛盾日渐突出。
- 7、服务设备设施陈旧，尤其是网络交换机、服务器、学生用机、工作用机等已超年限服务。
- 8、阅览座位相对不足，舒适感差，书架过高、呆板，与阅览环境很不适应。

领导重视、关怀、指示和支持



领导重视、关怀、指示和支持



领导重视、关怀、指示和支持



领导重视、关怀、指示和支持

1

校长指示:

要求图书馆**要以读者和服务为中心**，根据新时代的新特点、读者的新需求对服务功能重新定位，**坚持“高效、经济、现代、科学”的原则**，**整体规划**、制订出台切实可行的改造方案，**分步实施**，从整体上提升图书馆综合服务水平。

具体在以下三方面要体现创新服务：

- 1、服务学生创新创业教育
- 2、打造人文素质教育基地
- 3、服务高水平科学研究

“十三五”专项规划方案

按照校长办公会决定和校领导指示精神，图书馆在多方调研、多次专题论证讨论并征求相关单位和部分师生意见以及对馆藏数据、借阅数据、读者数据分析论证的基础上，结合图书馆“十三五”专项规划，整体思考图书馆空间、资源与服务的发展定位，认为图书馆空间布局的调整必然结合文献资源发展与布局和图书馆服务模式的转变，因此提出了图书馆空间布局调整、文献资源发展与布局以及服务转型升级的“**十三五**”专项规划方案

“十三五”专项规划内容

一、

空间功能布局与调整

二、

文献资源发展与布局

三、

服务工作转型与升级

指导思想

以学校综合改革精神为指导，按照学校“创建特色鲜明的高水平研究型大学和打造世界一流学科的战略目标”要求，适应互联网时代高校图书馆服务功能转型，不断满足师生的服务需求，找准影响图书馆发展的关键因素，建立图书馆快速发展的新观念、新机制，持续推进图书馆服务转型升级，将图书馆建设成为学校的**学习资源中心、知识服务中心、文化涵育中心**，使之成为支撑学校教学、科研、学生创新创业教育和提升学生人文、艺术修养的重要组成部分。

功能定位

学习资源中心：利用图书馆的资源优势，包括多样舒适的学习空间、多元丰富的文献资源、跨学科的学术交流平台等，使图书馆成为师生共学、共享、共创的学习和智力提升空间。

知识服务中心：面向师生、学术团队及机构开展定题检索、学科数据指标研究、情报分析、学科前沿跟踪等知识增值服务，支撑教学、科研及学科建设。

文化涵育中心：通过人文环境建设、开展人文主题活动、打造阅读文化、弘扬大学文化等方式方法，营造浓厚的文化氛围，润物无声地培育和提升学生的人文、艺术修养。

调整原则

以读者为中心，坚持“高效、经济、现代、科学”的原则，整体规划、分步实施。

1. 根据楼宇建筑特点，尽量保持空间功能多元、融合、有预留，家具和设备具有组合性、移动性、现代感和体验感。
2. 增加学习阅读空间、减少藏书和办公空间，为读者提供更多、更舒适、更便利的空间，按主题打造阅读空间。

调整原则

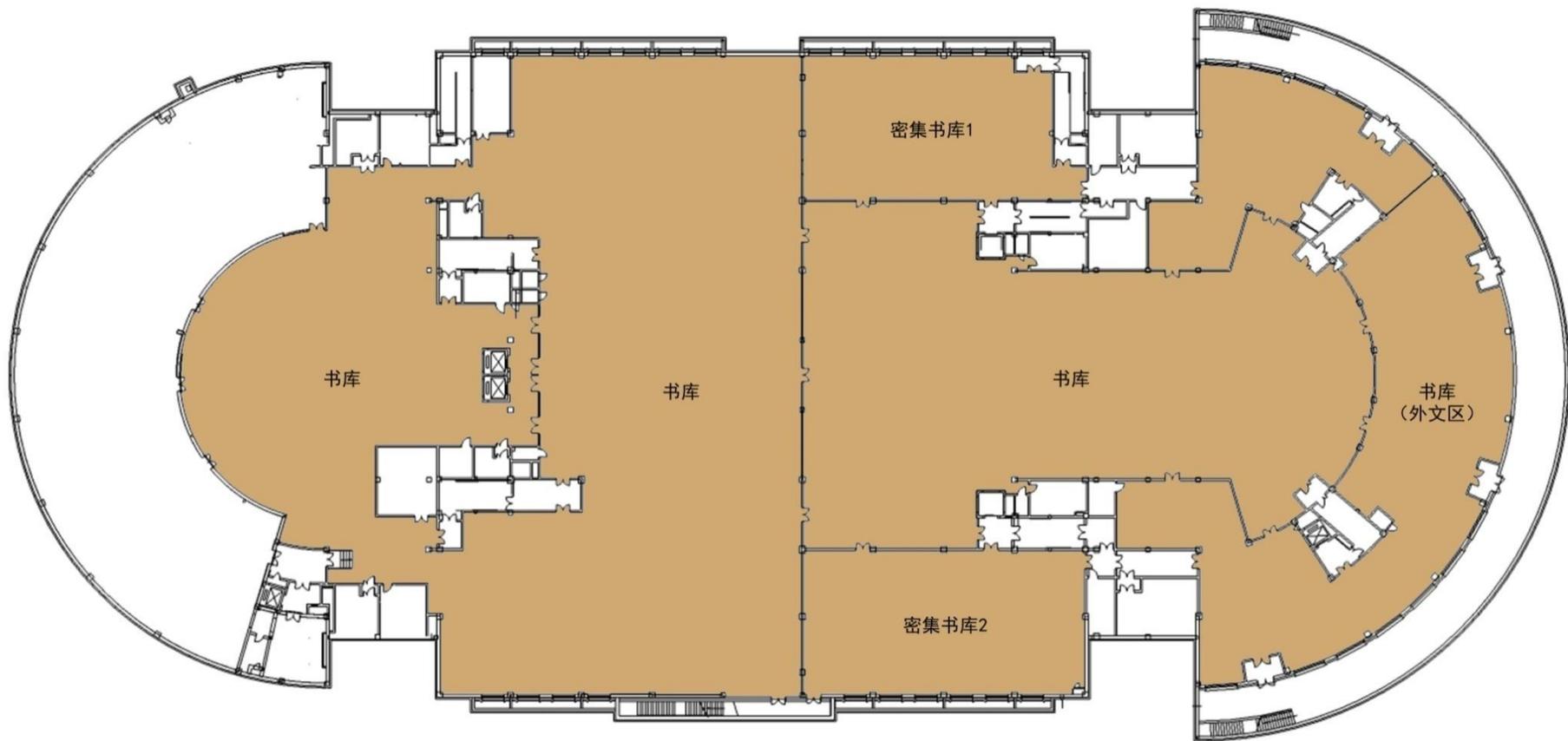
3. 引进新理念、新技术、新模式，提高图书馆的服务效率，提升图书馆服务的想象力、亲和力和科技体验感。
4. 空间布局和装饰设计注重人文艺术氛围的营造。
5. 科学规划布局，合理安排实施，尽量减少对师生服务的影响。

空间功能整体布局

6F			学习、研讨 视听、休闲		
5F	学习	休闲 研讨	学 习	休闲	学习
4F	学习	休闲 研讨	多 主 题 阅 览		档案馆
3F	学习	休闲 研讨	教师之家 阅览		档案馆
2F	研讨 休闲 展示	物业	综合服务大厅 视听 展示		档案馆
1F	学习 (夜读区)		藏书 学习		档案馆
B1	藏 书				

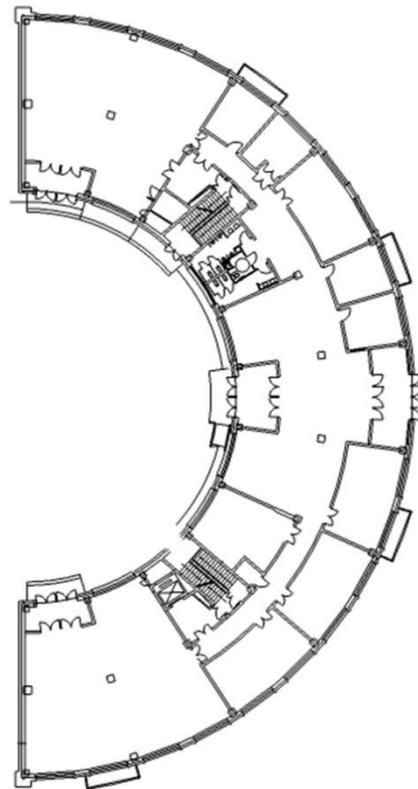
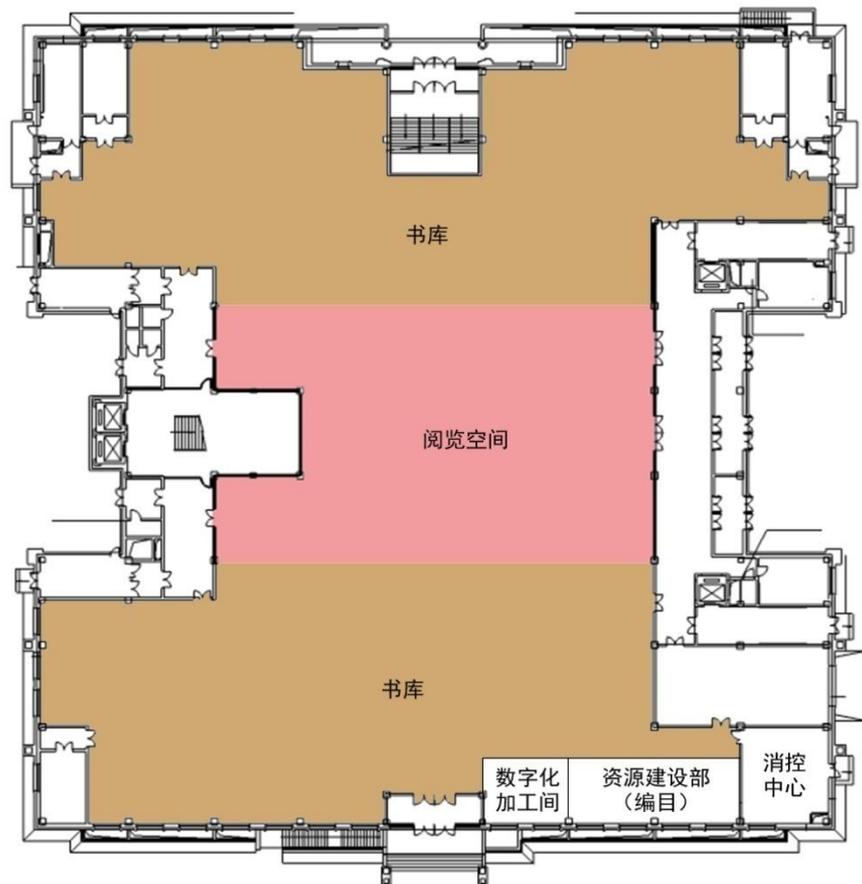
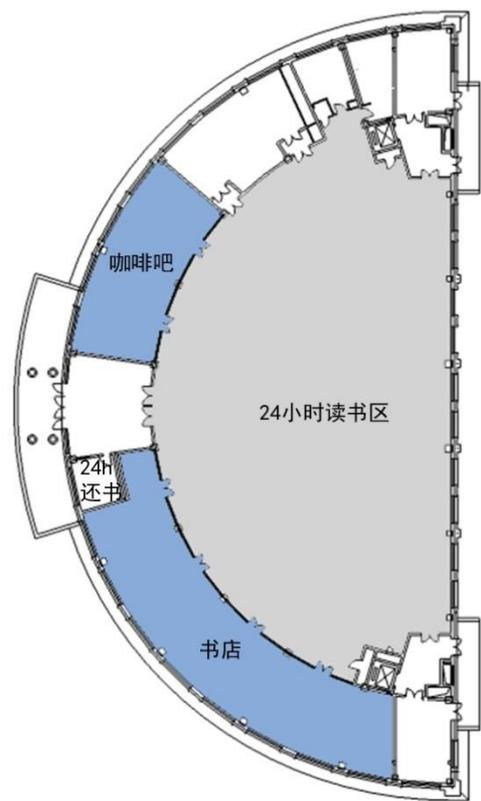
注:学习空间配备桌椅, 阅览空间不仅有桌椅, 还有资源和主题活动。

空间功能整体布局



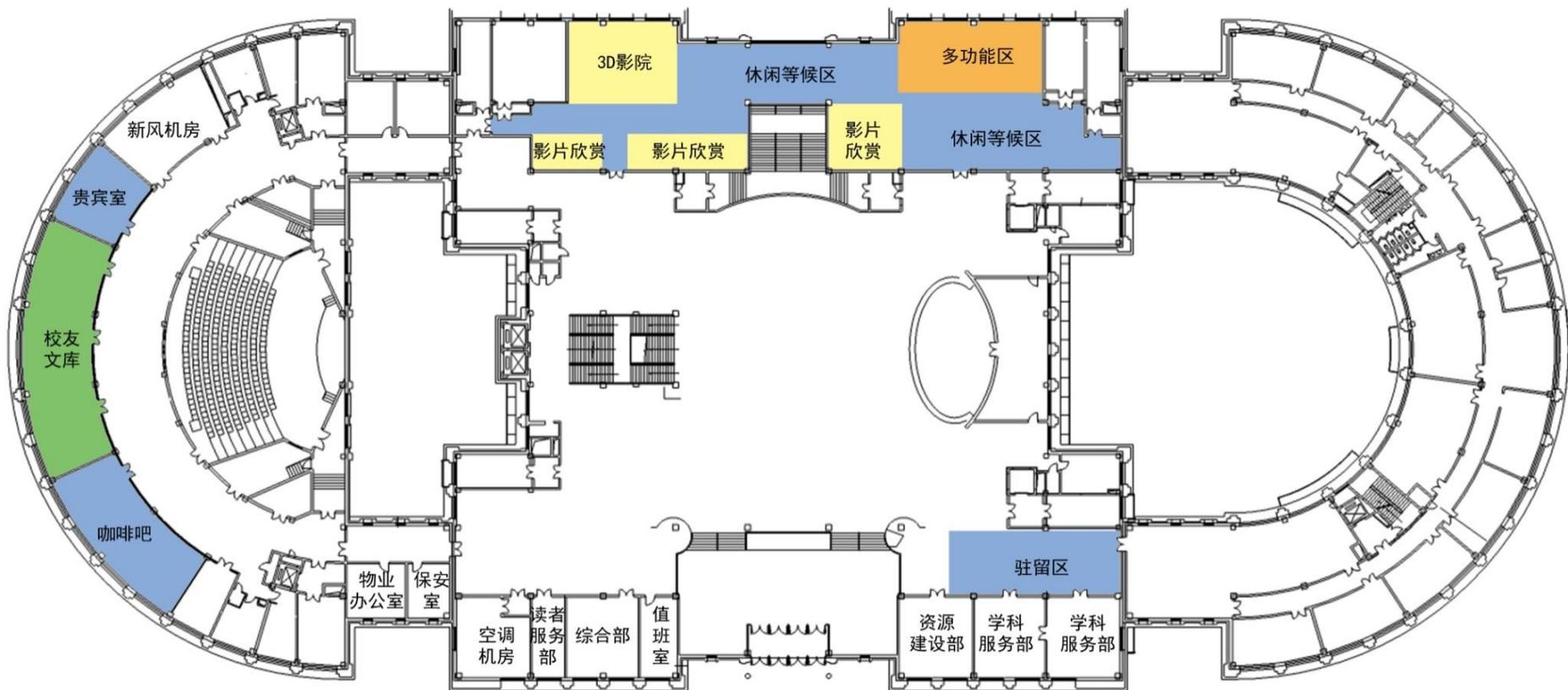
B1层平面图

空间功能整体布局



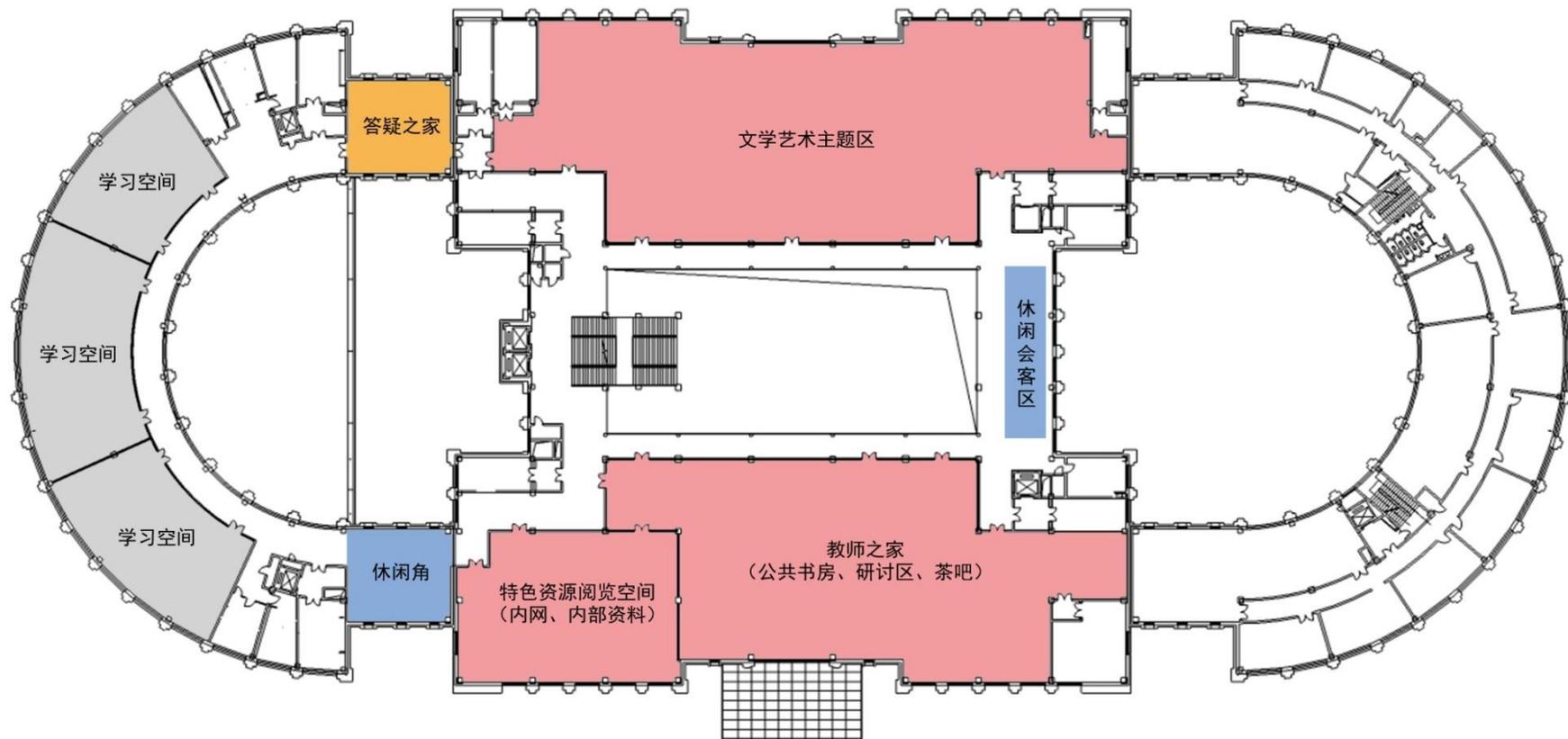
一层平面图

空间功能整体布局



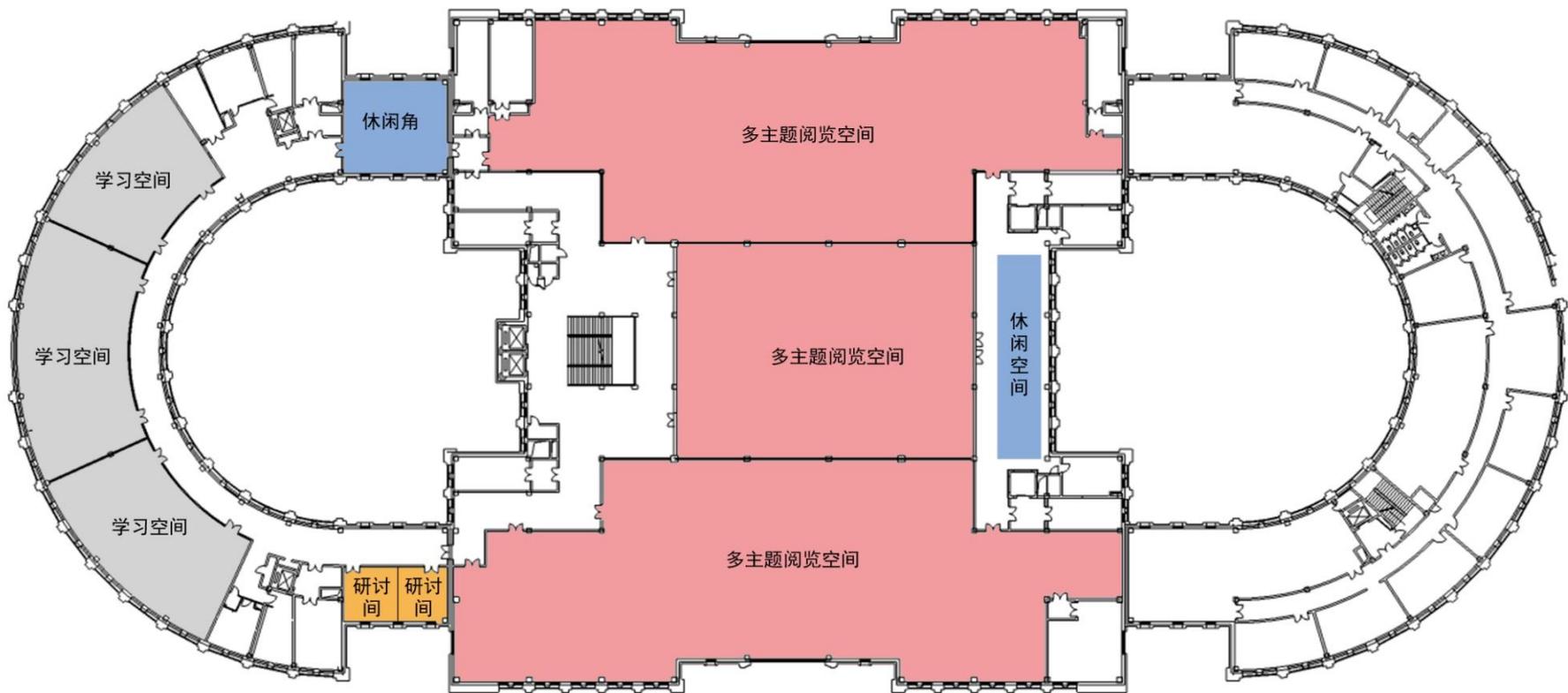
二层平面图

空间功能整体布局



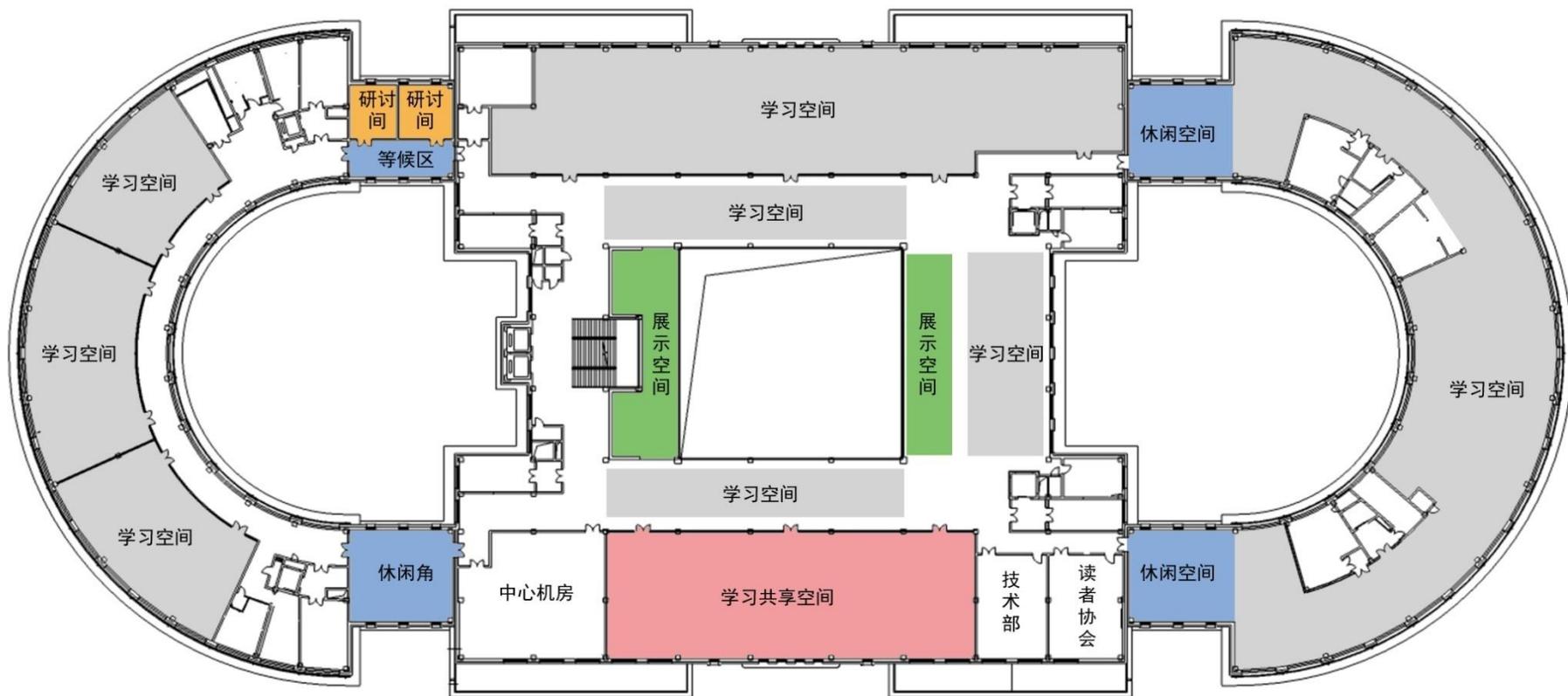
三层平面图

空间功能整体布局



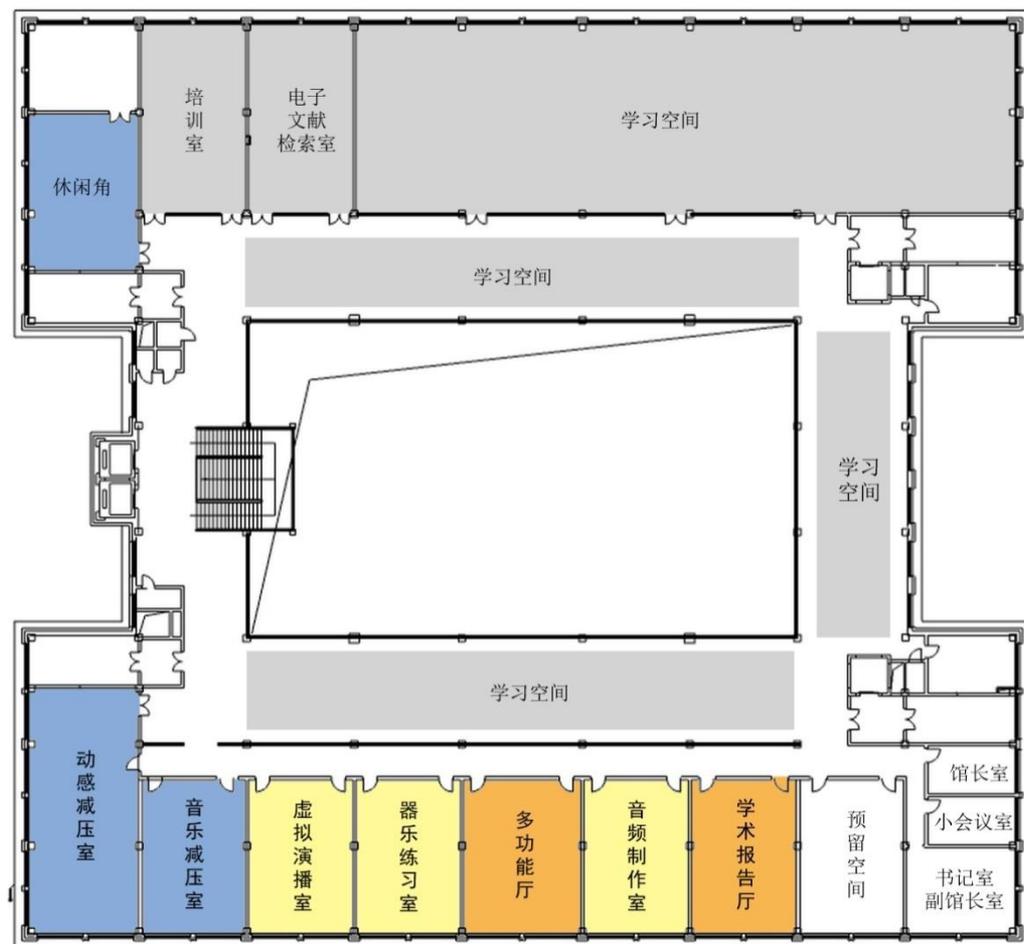
四层平面图

空间功能整体布局



五层平面图

空间功能整体布局



六层平面图

调整前后面积变化

空间	调整前 (m ²)	调整后 (m ²)	增量 (m ²)	增加百分比
藏书空间	10390	8487	-1903	-18.32%
学习空间	7624	9141	1517	19.89%
阅览空间	3580	6061	2481	69.30%
研讨空间	488	953	465	95.29%
视听空间	0	969	969	——
展示空间	1955	2411	456	23.32%
休闲空间	0	1101	1101	——
办公服务空间	1244	507	-737	-59.24%

调整前后座位变化

空间	调整前	调整后	增量	增加百分比
学习空间	2796	2840	44	1.57%
阅览空间	806	1088	282	34.99%
休闲空间	0	236	236	---
视听空间	0	241	241	---
研讨空间	48	268	220	458.33%
报告厅	292	332	40	13.70%
合计	3942	5005	1063	26.97%

进度安排

■ **2016年**：藏书空间调整，电源照明改造，数字化加工服务平台建设，视听资源服务中心建设，改造电子阅览室、建设创新创业技术服务区，培训室及多功能厅建设，校友文化展厅建设。

■ **2017年**：RFID项目建设，多主题阅览空间、休闲空间建设，改造教师研修室、建设教师之家，学习空间及研讨空间建设。

■ **2018年**：网络设备更新改造，建设室外24小时自助还书区，建设咖啡厅和24小时学习区。

二、文献资源发展与布局

1

原则与目标

按照“整体布局、突出优势、共建共享”原则，以学科资源建设为核心，以学科分馆建设为切入点，以文献资源随手可得为目标，优化资源结构，发挥资源最大效益，在全校建立一个总分馆分工合作有效运行的文献资源保障体系

2

建设项目

具体在以下三方面要体现创新服务：

- 1、试点建立院系学科专业分馆，重点收藏专业文献
- 2、部分宿舍建设24小时自助图书馆
- 3、图书室（角）、还书箱遍布校园

三、服务转型升级



(一) 原则与目标

以需求为导向，服务贴近读者，服务走入院系，在创新基础服务的同时为学校一流科学研究和一流学科建设提供信息情报服务，让全校师生、科研团队和机构满意



(二) 服务基本思路

建立专业馆员团队，为师生、科研团队、院系、三个研究院以及机构提供信息收集、数据管理、情报分析等信息和情报服务

（三）主要任务

1、拓展服务：针对即将成立的三个研究院智库建设开展战略情报和竞争情报分析服务

2、融入科研：进一步做好兴海学术团队的信息情报服务

3、嵌入教学：定制培训，嵌入课程，提升学生信息素养和数据素养

4、数据管理：完善机构知识库功能，丰富机构知识库内容，参与科研数据建设与管理，搜集、展示和保存教学科研成果

5、决策支持：开展学术成果评价、学科评估、机构影响力分析

汇报提纲

1 图书馆界“十三五”规划会议采风

2 “十二五”期间高校图书馆的发展变化

3 目前存在的问题(或困惑)

4 高校图书馆新的发展理念

5 高校图书馆空间功能调整与服务转型

6 **几点思考和建议**

7 未来展望

台湾清华大学图书馆参观思考

■ 思考一：图书馆的发展

- 图书馆正处在数字时代的发展环境，图书馆转型是不能回避！但无论环境如何变化，读者、空间、馆藏仍然是图书馆的三大要素。
- 图书馆如何更好的服务于读者永远是第一要务，只能通过图书馆员专业能力提升和转型的馆藏以及服务来更好服务读者。
- 图书馆应重新规划图书馆的空间、重新定位图书馆的角色。

台湾清华大学图书馆参观思考

■ 思考二：图书馆的价值与使命

- 图书馆应向三个方向发展——（知识汇）知识服务中心、（学习会）学习中心、（文化荟）文化育人中心。
- 图书馆应是一学生学习殿堂、学术交流园地、大学文化标志。
- 图书馆应承担——繁荣校园文化、传承优秀文化，营造良好氛围；为学生获取知识能力、养成健全品格提供环境保障。
- 图书馆应牢牢把握大学立德树人基本要务，发挥自己独有的优势，以服务育人、环境育人、文化育人。

我们必须转变服务观念, 建立新理念, 不断深化改革, 制定符合学校校情、图书馆馆情的发展规划, 图书馆才能是浴火重生的凤凰。

七、未来展望



 “图书馆” 是图书馆

 “图书馆” 不只是图书馆

 “图书馆” 超越图书馆

 “图书馆” 不是图书馆



Thank You !



胡乃志

联系方式:移动电话13134501578,

办公电话0451--82519835;

邮箱:hunaizhi@hrbeu.edu.cn